

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

2012 年下半年 信息系统项目管理师 下午试卷 II

(考试时间 15:20~17:20 共 120 分钟)

请按下列要求正确填写答题纸

1. 本试卷满分 75 分。
2. 在答题纸的指定位置填写你所在的省、自治区、直辖市、计划单列市的名称。
3. 在答题纸的指定位置填写准考证号、出生年月日和姓名。
4. 答题纸上除填写上述内容外只能写解答。
5. 解答应分摘要和正文两部分。在书写时，请注意以下两点：
 - ① 摘要字数在 400 字以内，可以分条叙述，但不允许有图、表和流程图。
 - ② 正文字数为 2000 字至 3000 字，文中可以分条叙述，但不要全部用分条叙述的方式。
6. 解答时字迹务必清楚，字迹不清，将不评分。

本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布，欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师和系统集成项目管理工程师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、证书挂靠、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料；信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例，信管网考试中心拥有历年所有真题和超过 2000 多道试题免费在线测试；信管网培训中心每年指导考生超 2000 人。

信管网——专业、专注、专心，成就你的项目管理师梦想！

信管网：www.cnitpm.com

信管网考试中心：www.cnitpm.com/exam/

信管网培训中心：www.cnitpm.com/peixun/

试题一 论构建信息系统安全策略

在组织的信息化工作中，建立信息系统安全策略是其中必不可少的环节。信息系统安全策略就是指：为避免因使用计算机或应用信息系统可能导致的单位资产损失而采取的各种措施、手段，以及建立的各种管理制度、法规等。

请以“论构建信息系统安全策略”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1、概要叙述你参与过的信息系统项目（项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目、内容、组织结构、项目周期、交付的产品、项目安全需求等）

2、围绕以下两个方面，结合项目实际论述构建信息系统安全策略的基本内容 （1）构建信息安全策略的核心内容； （2）构建信息安全策略的设计原则。 3、请结合论文中所提到的信息系统项目，简要论述项目中涉及的几种具体的安全策略，并指出其中可以进一步改进之处。

试题一分析：

本次考试的出题者打破常规，选择了过去十三次项管师考试中从未考过的信息安全这个领域，从而使得本次的论文考试难度有所增加。因为多数考生对信息安全了解较少，也缺乏相应的实战经验，从而有无从下笔之感。

现代社会已经进入了信息社会，其突出的特点表现为信息的价值在很多方面超过其信息处理设施包括信息载体本身的价值，例如，一台计算机上存储和处理的信息价值往往超过计算机本身的价值。正是由于信息的价值越来越高，建设的信息系统越来越多，所以大家越来越关注信息安全问题。信息安全问题主要是从技术与管理的维度，来确保信息的：保密性、完整性、可用性、不可抵赖性。

信息系统的安全管理需要多方位进行，包括：物理安全管理、人员安全管理、应用系统安全管理等方面都需要构建切实可行的安全策略。在组织文章内容时，主要从信息系统中采用了哪几种具体的安全管理策略、为什么要采取这些策略、策略具体情况如何、效果如何等方面进行阐述。

试题二 论大型复杂信息系统项目管理

目前，伴随着工业化和信息化的深度融合，国内的信息系统项目正在逐渐向大型化、复杂化的方向发展。大型复杂项目具有很多与一般项目不同的特征，在诸如计划、实施、控制等方面的管理要求很高，有关组织必须建立以过程为基础的大型复杂项目管理体系，以保证大型复杂项目顺利实施。

请以“论大型复杂信息系统项目管理”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1、简要叙述你参加管理过的大型复杂项目信息系统项目，包括项目的背景、发起单位、目标、项目内容、项目领域和交付的产品。

2、结合项目管理的实际情况，就大型复杂信息系统项目的管理从以下三个方面展开论述：

- (1) 大型复杂信息系统的特征；
- (2) 大型复杂信息系统的计划过程；
- (3) 大型复杂信息系统的实施和控制过程。

3、请结合你所参加的大型复杂信息系统项目管理实践经验，介绍你在大型复杂信息系统项目实施过程中的实际管理过程以及采用的方法与工具。

试题二分析

这道题也不属于九大管理领域的范畴，因此同样使得论文考试的难度有所增加（因为多数考生往往只准备了九大管理领域之内的文章），但从成绩发布后的情况来看，很多按整体管理思路来些的学员都取得了合格的成绩，所以论文批改上仍然是比较宽松的。

另外这道题与 2010 年下半年的论文试题“论大型项目的进度管理”和 2007 年下半年论文试题“论大型项目的计划与监控”有一定程度的相似，如果练习过该道真题的考生，及格相对会容易许多。从近两次论文考试的题目来看，往往可能会出现一些与过去某道真题相同或相似的题目，这一点值得考生注意。