

二面 2：如何介绍项目及应对项目细节追问

一个标准的面试流程中，肯定会在一面二面中问到你具体做过的项目，然后追问项目的细节。这类问题往往会通过下面形式来提问：

1. 发现你简历的一个项目，直接让你介绍下这个项目
2. 让你回忆下你做过的项目中，最值得分享（最大型/最困难/最能体现技术能力/最难忘）的
3. 如果让你设计 xx 系统/项目，你会怎么着手干

这类跟项目相关的综合性问题，既能体现候选人的技术水平、业务水平和架构能力，也能够辨别候选人是不是真的做过项目，还能够发现候选人的一些软技能。

下面分享下，遇见这类问题应该怎样回答。

怎样介绍自己做过的一个项目

按照第 1 小节说的，简历当中的项目，你要精挑细选，既要体现技术难度，又要想好细节。具体要介绍一个项目（包括梳理一个项目），可以按照下面几个阶段来做。

1. 介绍项目背景

这个项目为什么做，当初大的环境背景是什么？还是为了解决一个什么问题而设立的项目？背景是很重要的，如果不了解背景，一上来就听一个结论性的项目，面试官可能对于项目的技术选型、技术难度会有理解偏差，甚至怀疑是否真的有过这样的项目。

比如一上来就说：我们的项目采用了「backbone」来做框架，然后。。。而「backbone」已经是三四年前比较新鲜的技术，现在会有更好的选择方案，如果不介绍项目的时间背景，面试官肯定一脸懵逼。

2. 承担角色

项目涉及的人员角色有哪些，自己在其中扮演的角色是什么？

这里候选往往人会自己给自己挖坑，比如把自己在项目中起到的作用夸大等。一般来说，面试官细节追问的时候，如果候选人能够把细节或者技术方案等讲明白、讲清楚，不管他是真的做过还是跟别人做过，或者自己认真思考过，都能体现候选人的技术水平和技术视野。前提还是在你能够兜得住的可控范围之内做适当的「美化」。

3. 最终的结果和收益

项目介绍过程中，应该介绍项目最终的结果和收益，比如项目最后经过多久的开发上线了，上线后的数据是怎样的，是否达到预期，还是带来了新的问题，遇见了问题自己后续又是怎样补救的。

4. 有始有终：项目总结和反思

有总结和反思，才会有进步。项目做完了往往会有一些心得和体会，这时候应该跟面试官说出来。在梳理项目的总结和反思时，可以按照下面的列表来梳理：

- 收获有哪些？
- 是否有做得不足的地方，怎么改进？
- 是否具有可迁移性？

比如，之前详细介绍了某个项目，这个项目当时看来没有什么问题，但是现在有更好的解决方案了，候选人就应该在这里提出来：现在看来，这个项目还有 xx 的问题，我可以通过 xx 的方式来解决。

再比如：做这个项目的时候，你做得比较出彩的地方，可以迁移到其他项目中直接使用，小到代码片段，大到解决方案，总会有你值得总结和梳理的地方。

介绍完项目总结这部分，也可以引导面试官往自己擅长的领域思考。比如上面提到项目中的问题，可以以往你擅长的方面引导，即使面试官没有问到，你也介绍到了。

按照上面的四段体介绍项目，会让面试官感觉候选人有清晰的思路，对整个项目也有理解和想法，还能够总结反思项目的收益和问题，可谓「一箭三雕」。

没有做过大型项目怎么办

对于刚刚找工作的应届生，或者面试官让你进行一个大型项目的设计，候选人可能没有类似的经验。这时候不要用「我不会、没做过」一句话就带过。

如果是实在没有项目可以说，那么可以提自己日常做的练手项目，或者看到一个解决方案的文章/书，提到的某个项目，抒发下自己的想法。

如果是对于面试官提出来需要你设计的项目/系统，可以按照下面几步思考：

1. 有没有遇见过类似的项目
2. 有没有读过类似解决方案的文章
3. 项目能不能拆解，拆解过程中能不能发现自己做过的项目可以用
4. 项目解决的问题是什么，这类问题有没有更好的解决方案

总之，切记不要一句「不知道、没做过」就放弃，每一次提问都是自己表现的机会。

项目细节和技术点的追问

介绍项目的过程中，面试官可能会追问技术细节，所以我们在准备面试的时候，应该尽量把技术细节梳理清楚，技术细节包括：

1. 技术选型方案：当时做技术选型所面临的状况
2. 技术解决方案：最终确定某种技术方案的原因，比如：选择用 Vue 而没有用 React 是为什么？
3. 项目数据和收益
4. 项目中最难的地方
5. 遇见的坑：如使用某种框架遇见哪些坑

一般来说，做技术选型的时候需要考虑下面几个因素：

1. 时代：现在比较火的技术是什么，为什么火起来，解决了什么问题，能否用到我的项目中？
2. 团队：个人或者团队对某种技术的熟悉程度是怎样的，学习成本又是怎样的？
3. 业务需求：需求是怎样的，能否套用现在的成熟解决方案/库来快速解决？

4. 维护成本：一个解决方案的是否再能够 cover 住的范围之内？

在项目中遇见的数据和收益应该做好跟踪，保证数据的真实性和可信性。另外，遇见的坑可能是面试官问得比较多的，尤其现在比较火的一些技术（Vue、React、webpack），一般团队都在使用，所以一定要提前准备下。

小结

本小节介绍了面试中关于项目类问题的回答方法，介绍项目要使用四段体的方式，从背景、承担角色、收益效果和总结反思四个部分来介绍项目。

准备这个面试环节的时候，利用笔者一直提倡的「思维导图」法，好好回顾和梳理自己的项目。